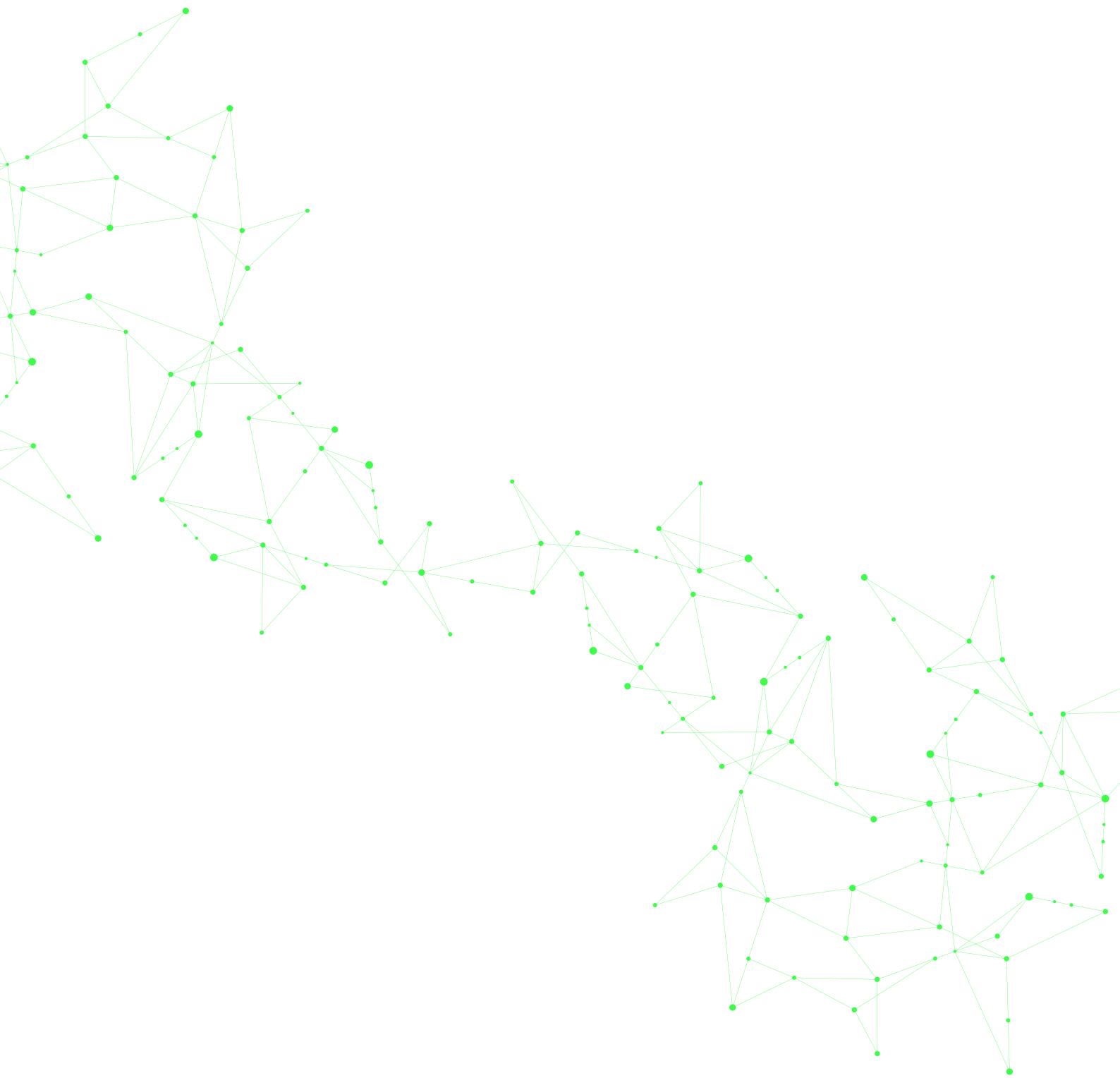


Jaar- verslag 2024





Disclaimer

Dit is een uitgave in eigen beheer van Smart Delta Resources (SDR). Aan deze uitgave is de grootst mogelijke zorg en aandacht besteed. Wij zijn echter niet aansprakelijk voor eventuele onjuistheden of onvolkomenheden in de inhoud. Niets uit deze uitgave mag worden gekopieerd tenzij daarvoor toestemming is verleend door SDR. Copyrights 2025.

Inhoudsopgave

Voorwoord	05
Smart Delta Resources	06
Resultaten per programma:	
Hydrogen Delta	08
Carbon Connect Delta	12
Spark Delta	14
Heat Delta	18
Circular Delta	20
Communicatie en Public Affairs	22
Jaarcijfers 2024	26
Partners Smart Delta Resources Nederland	27





Voorwoord

De industrie in onze regio heeft een belangrijke rol in de noodzakelijke overgang naar een klimaatneutrale en circulaire samenleving. Het blijven verwerven van vertrouwen en draagvlak van alle stakeholders, van de politiek, beleidsmakers en de directe omgeving is een gedeelde opgave. Nu meer dan ooit.

Deze urgentie leeft onder de leden van Smart Delta Resources al geruime tijd. Niet voor niets werkt de industrie in onze regio al jaren intensief grensoverstijgend samen met de haven, overheden, kennisinstellingen en netbeheerders om de transitie naar een klimaatneutrale economie, gebaseerd op duurzame energie en grondstoffen, te realiseren.

De industrie staat momenteel onder grote druk en zonder ingrijpen verdwijnen bedrijven, banen, economische zekerheid en kansen voor een duurzame toekomst en leefomgeving. Investerings blijven momenteel uit door onzekerheid over infrastructuur, beleid en concurrentiepositie, terwijl de tijd dringt. Tegen deze achtergrond hebben we in 2024 toch belangrijke stappen kunnen zetten op het vlak van elektriciteit, waterstof, warmte, CO₂-afvang en -opslag, industriewater en circulariteit in de prioritaire programma's Spark Delta, Hydrogen Delta, Heat Delta, Carbon Connect Delta en Circular Delta.

Smart Delta Resources blijft de industrie in de Schelde-Deltaregio helpen met het transformeren naar een duurzaam, welvarend en circulair industrieel cluster. Om samen efficiënt gebruik te gaan maken van onze grondstoffen en energiebronnen, met positieve impact op mens, milieu, natuur en de welvaart in onze regio.

**Together for
a future-proof
industry.**



Anton van Beek
Voorzitter SDR NL



Maarten den Dekker
Directeur SDR NL

Smart Delta Resources



Smart Delta Resources is een uniek, grensoverstijgend samenwerkingsverband van bedrijven, haven, kennisinstellingen, overheden en netbeheerders in de Vlaams-Nederlandse Schelde-Deltaregio. De industrieën in de regio zijn divers, complementair en behoren tot de innovatieve wereldtop. Ze spelen een essentiële rol in ons dagelijks leven. Het cluster

is ook sterk verbonden met het havengebied van North Sea Port en geldt, met een gezamenlijke toegevoegde waarde van €12,7 miljard en 106.000 arbeidsplaatsen als belangrijke economische motor voor de regio.

De industrie in de Schelde-Deltaregio werkt volgens de hoogste standaarden wereldwijd. Maar

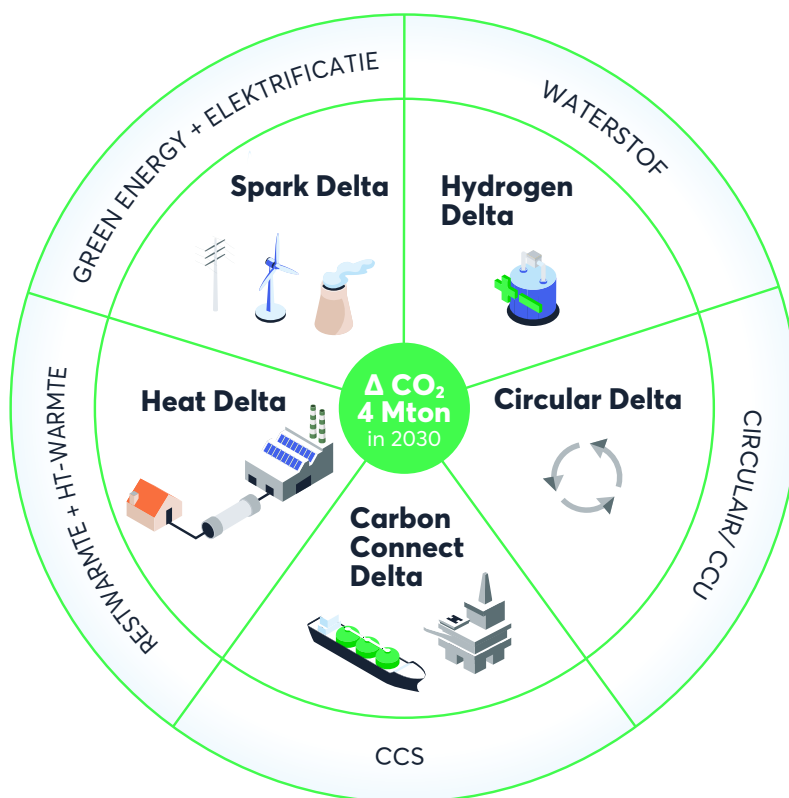
de activiteiten hebben nog altijd een forse impact op mens, natuur en milieu. Dat moet beter. Smart Delta Resources werkt daarom grensoverstijgend samen aan een competitieve, klimaatneutrale en circulaire industrie in de Schelde-Deltaregio in 2050. Dit gebeurt met innovatieve programma's en taskforces die gericht zijn op CO₂-reductie, circulariteit, ontwikkeling

van infrastructuur en duurzame energie.

Smart Delta Resources heeft een Nederlandse organisatie (Smart Delta Resources Nederland) en een Vlaamse organisatie (Smart Delta Resources Flanders) die beide intensief samenwerken. Dit verslag heeft betrekking op Smart Delta Resources Nederland.

Prioritaire programma's

Smart Delta Resources heeft 5 routes gekozen: de overstap naar CO₂-vrije waterstof, groene stroom gebruiken voor industriële processen, opvang, opslag en hergebruik van CO₂, hergebruik van restwarmte en circulariteit. Concrete plannen van de Smart Delta Resources-bedrijven via deze routes zijn gebundeld in de prioritaire programma's Hydrogen Delta, Carbon Connect Delta, Spark Delta, Heat Delta en Circular Delta.



Hydrogen Delta

De regio huisvest het grootste industriële waterstofcluster van de Benelux (bijna 600 kton per jaar). Het ambitieuze Hydrogen Delta Programma heeft tot doel de industrie te verduurzamen door grijze waterstof uit te faseren door duurzame waterstof. Daarbij heeft het programma de potentie en de aspiratie om een van de grootste CO₂-vrije waterstofclusters van Nederland, Vlaanderen én Europa te worden. Dit door op grote schaal CO₂-vrije waterstof te produceren, lokaal te verbruiken én te importeren & exporteren.

Activiteiten en resultaten 2024

- Waterstofprojecten opgenomen in Cluster Energie Strategie 3.0
- MIEK-opname waterstof-importterminals Zeeland - erkend als project van nationaal belang
- Ondersteuning project regionale waterstof backbone
- Position paper waterstof haven- en industrieclusters
- Actieve bijdrage op beleidsvorming, bijvoorbeeld de implementatie van de Renewable Energy Directive (RED-III)
- Haalbaarheidsstudie ammoniak-netwerk uitgevoerd
- De grensoverstijgende klankbordgroep voor Hydrogen Delta, het platform voor kennisdeling tussen Smart Delta Resources-leden en met externe perspectieven van marktpartijen, relevant voor de Smart Delta Resources-regio, is in 2024 vier keer georganiseerd.

Waterstofprojecten opgenomen in Cluster Energie Strategie 3.0

Grotere waterstofprojecten in het industriecluster zijn meegenomen in de Cluster Energie Strategie 3.0. Hierin zijn effecten van waterstofprojecten in het energiesysteem doorberekend en kunnen ook knelpunten aangekaart worden die de ontwikkeling van de waterstofmarkt in de weg staan. Waterstofvraag- en aanbod zijn in deze versie gedetailleerder in kaart gebracht dan in voorgaande versies van de CES. Daarnaast is een impactanalyse uitgevoerd naar de systeemfunctie van

elektrolyzers in het ontlasten van het elektriciteitsnet, waarbij de rol van elektrolyzers (mits juist in het systeem geplaatst) wordt aangetoond. Hiermee wordt het belang van tijdige opschaling van groene waterstofprojecten ondersteund.

MIEK-opname H2-importterminals Zeeland

Voor de verduurzaming van industrie, mobiliteit en de elektriciteitssector is het belangrijk dat er voldoende duurzaam waterstof beschikbaar is. Om voldoende waterstof beschikbaar

te hebben, is naast eigen productie ook de import van waterstof nodig. Daarom heeft het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) samen met betrokken partijen de mogelijkheden van de inzet van importterminals verkent. Daar kan waterstof vanuit andere landen worden opgeslagen. Ook in 2024 is er door Smart Delta Resources en North Sea Port, via een startnotitie en diverse gesprekken, gewerkt aan de opname van de Zeeuwse H2-importterminals in het nationale Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat (MIEK). In een kamerbrief van



9 februari, werden de Zeeuwse H2-importterminals opgenomen in het MIEK. Dat betekent dat zij ondersteuning krijgen vanuit het Rijk om knelpunten gezamenlijk op te lossen en de inpassing van importinfrastructuur op orde te krijgen.

Ondersteuning project regionale waterstof backbone

Ook in 2024 heeft Smart Delta Resources zich sterk gemaakt voor een snelle ontwikkeling van de regionale waterstof backbone, Waterstofnetwerk Zuidwest-Nederland genaamd. Vanuit Gasunie zijn vertragingen aangekondigd in de realisatie van de waterstofbackbone en de verbinding van Zeeland met het landelijke waterstofnet. Smart Delta Resources heeft op alle mogelijke fronten de zeilen bijgezet om deze kritische tijdlijn onder de aandacht te brengen en de realisatiedatum verder helpen te bespoedigen. Hierbij is vanuit het cluster benadrukt dat tijdige realisatie van groot belang is voor de waterstofprojecten in het gebied.

Position paper waterstof haven- en industrieclusters

Smart Delta Resources heeft het initiatief genomen een position paper op te stellen om daarin onze zorgen te uiten over de vele knelpunten in de ontwikkeling van de waterstofmarkt, alsook voorstellen te doen om deze knelpunten op te lossen. De position paper is ondertekend door vrijwel alle haven- en industrieclusters in Nederland. De position paper is gedeeld met de bewindspersonen en verschillende directies van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat, netbeheerders en meer.

Deze actie heeft geleid tot veel media-aandacht en zichtbaarheid op bestuurlijk niveau.

Actieve bijdrage op beleidsvorming

Via eerder genoemd nationaal position paper, alsook een regionaal position paper en diverse consultatiereacties, heeft Smart Delta Resources een actieve bijdrage geleverd aan de tot stand koming van waterstofbeleid. Een belangrijk voorbeeld hiervan is actieve sturing op de implementatie van de RED-III, waaronder de invoering van een afnameverplichting voor groene waterstof en de vormgeving van de raffinageroute.

Haalbaarheidsstudie ammoniak-netwerk uitgevoerd

North Sea Port, Smart Delta Resources en Provincie Zeeland hebben in 2024 een haalbaarheidsonderzoek laten uitvoeren naar een buisleidingen ammoniaknetwerk vanuit de haven van Vlissingen richting het achterland in Duitsland, Nederland en België. Uit het onderzoek blijkt dat het transport via pijpleiding veilig kan en economisch haalbaar is, mits aan enkele voorwaarden wordt voldaan. Het onderzoek is uitgevoerd door consultants WSP en Aviv, met deelname van verschillende marktpartijen binnen North Sea Port. Daarnaast is de studie mede mogelijk gemaakt door de Stichting Zeeuwse Publieke Belangen. De resultaten van deze studie zijn voor de consortiumpartners vertrekpunt voor de verdere verkenning hoe ammoniak een veilige rol kan spelen in de energietransitie in Zeeland, Nederland en het achterland.





Carbon Connect Delta

Binnen de Schelde-Deltaregio is Carbon Capture and Storage (CCS)- infrastructuur noodzakelijk om de klimaatdoelstellingen op korte en lange termijn voor de industrie te behalen. Het Carbon Connect Delta programma heeft de ambitie om CO₂-uitstoot in het grensoverschrijdende gebied af te vangen, te transporteren en ondergronds op te slaan. De toepassing van CCS is ook binnen de transitiepaden waterstof en circulariteit van cruciaal belang.



Activiteiten en resultaten 2024

- MIEK-opname Delta Schelde CO₂nnection - erkend als grensoverstijgend project van nationaal belang
- De grensoverschrijdende klankbordgroep voor Carbon Connect Delta, het platform voor kennisdeling tussen Smart Delta Resources-leden en met externe perspectieven van marktpartijen, relevant voor de Smart Delta Resources-regio, is in 2024 vier keer georganiseerd.

MIEK-opname Delta Schelde CO₂nnection

In het Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat (MIEK) is de Delta Schelde CO₂nnection eind 2024 erkend als project van nationaal belang om de doelstelling rond CCS ten behoeve van de Nederlandse klimaatdoelstellingen te realiseren. De Delta Schelde CO₂nnection is een CO₂-transportleiding- en compressorstation, die de industrieclusters in Zeeland, Antwerpen en mogelijk Gent verbindt met CO₂-opslagprojecten bereikbaar vanaf Rotterdam-Maasvlakte, waaronder Aramis. Het doel is industrieën die ETS-plichtig zijn ook de mogelijkheid te bieden om via een pijpleiding

afgevangen CO₂ te kunnen transporteren naar CO₂-opslag projecten op de Noordzee.

Carbon Connect Delta klankbordgroep

Carbon Connect Delta is niet alleen een MIEK-project, maar ook het Smart Delta Resources programma rondom CCS-projecten in ons industriecluster. De grensoverstijgende klankbordgroep voor Carbon Connect Delta, het platform voor kennisdeling tussen Smart Delta Resources-leden én met externe perspectieven van marktpartijen, relevant voor de Smart Delta Resources-regio, is in 2024 vier keer georganiseerd.



Spark Delta

Het Spark Delta Programma reduceert CO₂-emissies door elektrificatie. Ook brengt het programma in beeld hoe vraag en aanbod van elektriciteit over tijd veranderen. Het vervangen van fossiele brandstoffen door elektriciteit van emissievrije bronnen heeft een enorme impact op het elektriciteitsnet. Spark Delta zet in op een robuust, kosteneffectief elektriciteitsnet dat de explosieve stijging van vraag en aanbod kan accommoderen. Belangrijke projecten binnen Spark Delta zijn gericht op aanlanding van wind op zee, een 380 kV-verbinding in Zeeuws-Vlaanderen en een nieuw 380 kV-station in Borsele. Bovendien wordt binnen het programma de Cluster Energie Strategie opgesteld. Ook systeemintegratie is een belangrijk vraagstuk binnen Spark Delta.



Activiteiten en resultaten 2024

- Oplevering Cluster Energie Strategie 3.0
- Monitoring goede voortgang MIEK-projecten 380kV Zeeuws-Vlaanderen en 380kV station Sloegebied
- Actieve participatie in oplossen van netcongestie-problematiek
- Afgestemde inbreng regio in VAWOZ: goede positionering van het cluster voor additionele aanlanding wind op zee na 2030
- Regional Net Zero Model verder ontwikkeld
- De grensoverstijgende klankbordgroep voor Spark Delta, het platform voor kennisdeling tussen Smart Delta Resources-leden en met externe perspectieven van marktpartijen, relevant voor de Smart Delta Resources-regio, is in 2024 vier keer georganiseerd.

Cluster Energie Strategie 3.0

Smart Delta Resources is verantwoordelijk voor de Cluster Energie Strategie (CES) van het industriecluster in de Schelde-Deltaregio. De Cluster Energiestrategieën vormen de basis waarop industrie, bedrijven, netbeheerders, energieproducenten en overheden tijdig beslissingen kunnen nemen over deze noodzakelijke infrastructuur. Verder vormt de CES de basis voor projecten in het Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie & Klimaat (MIEK).

Op 12 september is de CES 3.0 aan de Minister van Klimaat en Groene Groei Sophie Hermans overhandigd. Binnen het Spark Delta programma staan daar o.a. de volgende

conclusies in vermeld:

- Het MIEK-project 380kV blijft onverminderd hoog op de agenda staan als een van de levensaders voor de Zeeuwse industrie.
- De elektriciteitsvraag stijgt explosief: van 0,8 GW in 2024, naar 4 GW in 2030 en 8 GW in 2050.
- Inpassing van twee grote kerncentrales (1,6 GW), in combinatie met additionele aanlanding van offshore wind (2 GW) zullen vanaf 2035 leiden tot grote knelpunten in de exportcapaciteit vanuit Zeeland.
- Additionele aanlanding van offshore wind in Borsele (bovenop IJmuiden Ver Alpha en Nederwiek-I) leidt tot grote knelpunten, met name in

combinatie met kernenergie.

Terneuzen is een meer kansrijke aanlandingslocatie vanuit systeem perspectief.

- Systeemintegratie moet hoger op de agenda komen te staan: het inpassen van grootschalige hoeveelheden variabele offshore wind en baseload kernenergie vergt grote hoeveelheden flexibiliteit.
- Interconnectie (gelijkstroomkabels) lijkt een interessante optie om grote hoeveelheden elektriciteit richting het achterland te transporteren, waarbij er kansen liggen voor interconnectie met Vlaanderen. Dit moet in samenwerking met TenneT en de relevante ministeries verder verkend gaan worden.



Voortgang MIEK-projecten

Meerdere grote projecten in onze regio zijn opgenomen in het Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat (MIEK). In dit programma van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat staan infrastructuurprojecten van nationale betekenis met als doel versnelling aan te brengen in de Nederlandse industriële energietransitie. Smart Delta Resources, North Sea Port en Provincie Zeeland werkten ook in 2024 samen aan het verzwaren van de elektriciteitsnetwerken die nodig zijn om de industriële processen in de toekomst op stroom te laten draaien (380 kV Zeeuws-Vlaanderen en 380kV station Sloegebied).

Netcongestie in Zeeland

Het hoogspanningsnet zit in Zeeland aan de maximale capaciteit. Dit komt door een sterk groeiend aantal aanvragen voor aansluitingen. Naar aanleiding hiervan hebben netbeheerders TenneT en Stedin een onderzoek uitgevoerd naar de knelpunten en mogelijke oplossingen. Smart Delta Resources heeft via meerdere overlegstructuren input gegeven aan dit onderzoek. Versnelling van 380kV Zeeuws-Vlaanderen is centraal uitgangspunt in het oplossen van permanente netcongestie. Smart Delta Resources heeft actief deelgenomen aan de Taskforce Zeeuwse Netoplossingen, die is opgericht om bedrijven en ondernemers te helpen de gevolgen van netcongestie te mitigeren.

Verkenning Aanlanding Wind Op Zee

Verkenning Aanlanding Wind Op Zee (VAWOZ) gaat over de aanlanding van windparken op zee. Smart Delta Resources heeft zich samen met haar leden ingespannen om extra aanlanding in Zeeland mogelijk te maken door huidige en toekomstige vraag inzichtelijk te maken. Ook heeft Smart Delta Resources het potentieel van de regio zichtbaar gemaakt door te laten zien hoe waterstofproductie en aanlanding van wind op zee perfect geïntegreerd kunnen worden in het cluster. Smart Delta Resources, North Sea Port en Provincie Zeeland zijn samen betrokken bij het nationale programma VAWOZ 2031-2040, in de verkenning naar aanlandingsmogelijkheden na 2030.

Regional Net Zero Model verder ontwikkeld

In 2024 heeft Smart Delta Resources het Regional Net Zero Model verder ontwikkeld, in samenwerking met Quo Mare. Het doel van dit model is betere rapportage, afstemming en besluitvorming over transitiestrategie en projecten in onze grensregio. Met actueel inzicht in transitiepaden, energiedragers, transportbehoefte en synergiën in verschillende scenario's. In 2024 is het Regional Net Zero Model verder verfijnd met procesbeschrijvingen van diverse bedrijven en is een interface systematiek opgesteld voor de Cluster Energie Strategie 3.0 in coördinatie met het Data Safe House initiatief.





Heat Delta

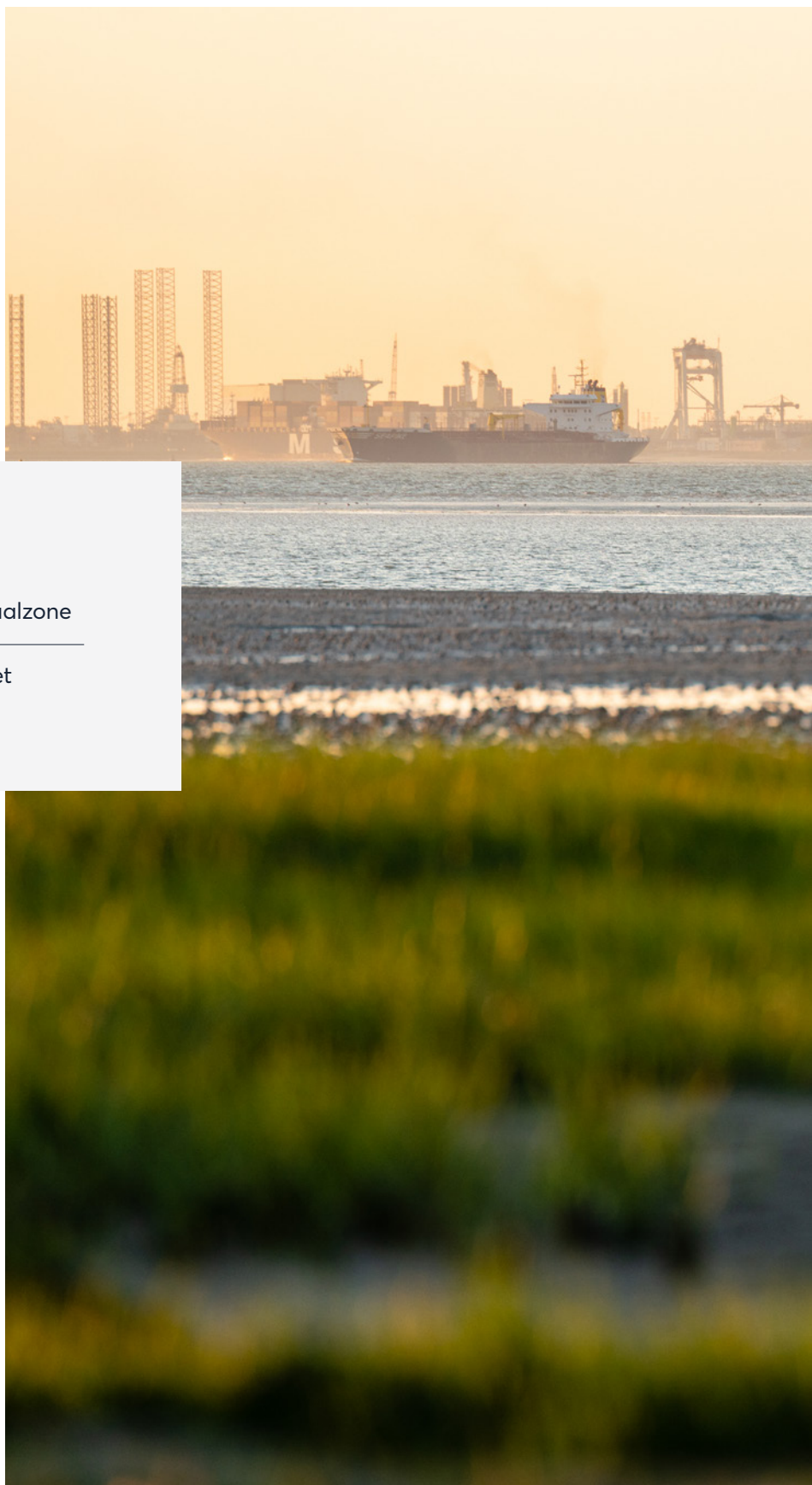
De procesindustrie in de regio (met name chemie, energie, food en staal) heeft restwarmte ter beschikking die in de nabije omgeving toegepast kan worden. De focus van het Heat Delta programma is tweeledig: restwarmte uit de procesindustrie naar de gebouwde omgeving en 'industry to industry'.

Activiteiten en resultaten 2024

- Oplevering Masterplan warmtenet Kanaalzone
- Samenwerkingsovereenkomst warmtenet Kanaalzone getekend

Masterplan warmtenet Kanaalzone Gent-Terneuzen

Restwarmte, die vrijkomt bij productieprocessen van industriële bedrijven, gebruiken om woningen en andere bedrijven milieuvriendelijk te verwarmen. In de Kanaalzone Gent-Terneuzen zijn belangrijke stappen gezet om dit idee verder uit te werken. In 2024 is het Masterplan Warmtenet Kanaalzone Gent-Terneuzen opgeleverd. Naast de ontwikkeling van additioneel vraag en aanbod, is er gewerkt aan een versnellingsagenda.





Samenwerkingsovereenkomst warmtenet Kanaalzone Gent- Terneuzen

Verschillende partijen uit de regio hebben op 23 juli 2024 een samenwerkingsovereenkomst getekend om een onderzoek te doen naar de realisatie van een robuust en toekomstbestendig warmtesysteem in de Kanaalzone Gent-Terneuzen. Dit systeem moet warmte leveren aan bedrijven, woningen en glastuinbouw, waardoor het aardgasverbruik vermindert - met alle milieuvoordelen van dien. De samenwerkingsovereenkomst voor het haalbaarheidsonderzoek is ondertekend door Dow, Warmco, NetVerder, VoltH2, Gemeente Terneuzen, Provincie Zeeland, North Sea Port en Smart Delta Resources. De samenwerking heeft als doel om te onderzoeken of restwarmte van bedrijven zoals Dow en VoltH2

effectief benut kan worden, waarbij NetVerder het warmtenet zal realiseren en beheren. De inwoners van de gemeente Terneuzen, Warmco en andere bedrijven zijn de beoogde afnemers van deze duurzame restwarmte. Daarnaast hebben een aantal andere industriële partijen hun interesse uitgesproken om toe te treden in de warmteketen zodra gebleken is dat het concept haalbaar is.

Door de ondertekening van de overeenkomst is het initiatief van Smart Delta Resources rondom het warmtenet Kanaalzone Gent-Terneuzen aan NetVerder overgedragen. NetVerder zorgt voor ontwikkeling van een projectstructuur en uitvoering van het onderzoek. Smart Delta Resources blijft betrokken via de stuurgroep.



Circular Delta

Circular Delta is een programma “circulariteit” gericht op de grondstoffentransitie. Doel is om verdere verduurzaming van de industrie te realiseren door vermindering van primaire grondstoffen, transitie naar herbruikbare grondstoffen en circulaire ketens te bouwen in industriële processen. Ook industriewater speelt een belangrijke rol, waarin circulair watergebruik de ambitie is (o.a. voor koeling, stoom en proceswater). Daarnaast is er veel industrieel gedemineraliseerd water nodig voor elektrolyse.



Activiteiten en resultaten 2024

- Circular Delta programma verder ontwikkeld
- De grensoverstijgende klankbordgroep voor Circular Delta, het platform voor kennisdeling tussen Smart Delta Resources-leden en met externe perspectieven van marktpartijen, relevant voor de Smart Delta Resources-regio, is in 2024 vier keer georganiseerd
- Verkenning watervraag gestart
- Representatie industriecluster in diverse gremia

Circular Delta programma verder ontwikkeld

Vanuit het Circular Delta programma hebben we in 2024 de focus gehad op projecten die gericht zijn op het chemisch recyclen van hernieuwbare grondstoffen, zoals afval en het bevorderen van slimmer (her) gebruik van industriewater. In de klankbordgroepen zijn diverse ontwikkelingen besproken en uitgevoerd. Studies, workshops en discussies met SDR-leden hebben vormgegeven aan een Circulair Koolstofprogramma, nu het Circular/C-project genoemd. Dit project wordt in 2025 verder geconcretiseerd. Aan de hand van meerdere workshops en 1:1 gesprekken met SDR-leden is een flexibel, crossborder systeem voorgesteld van twee synergetische ketens: gasificatie en pyrolyse.

Verkenning watervraag en aanbod

In 2024 is Smart Delta Resources gestart met een verkenning gefocust op de veranderende watervraag in de periode 2030 - 2060, en of het realiseren van (een) gezamenlijke oplossing(en) voor lokale productie van water van toegevoegde waarde is voor het industriecluster. Deze verkenning zal in 2025 mogelijk leiden tot een studie en projectvoorstellen. Dit in nauwe samenwerking met Smart Delta Resources Flanders en North Sea Port.

Representatie industriecluster in diverse gremia

Smart Delta Resources heeft in 2024 deelgenomen in/bijgedragen aan diverse relevante gremia waaronder Groene Chemie, Nieuwe Economie, Bestuurlijk Overleg Zoet Water, Brightsite en de Taskforce Circulair Water van Smart Delta Resources Flanders. Daarnaast heeft Smart Delta Resources:

- Deelgenomen aan de externe klankbordgroep "Duurzame Koolstof voor de Chemie" georganiseerd door de Ministeries van Economische Zaken en Klimaat en Infrastructuur en Waterstaat (18 april)
- Input geleverd via de inspraakprocedure Wetswijzigingsvoorstel Nationale Circulaire Plastics Norm (30 mei)
- Deelgenomen aan werkbezoek van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat rondom het thema 'Nieuwe Industrie' georganiseerd door Provincie Zeeland (3 juni)
- Deelgenomen aan de conferentie 'Water als verbinding' (20 juni)
- Deelgenomen aan de externe klankbordgroep 'Duurzame Koolstof voor de Chemie' georganiseerd door de Ministeries van Klimaat en Groene Groei en Infrastructuur en Waterstaat (16 december)



Communicatie en Public Affairs

Een goede zichtbaarheid bij stakeholders is voor Smart Delta Resources en de programma's van essentieel belang. Daarnaast heeft Smart Delta Resources de taak om de regionale industrie te vertegenwoordigen via (online) communicatie, public affairs, publiciteit en evenementen.

- Crossborder verhaallijn en communicatiestrategie gerealiseerd
- Goede verbetering online en offline zichtbaarheid van de haven en het industriecluster in de Schelde-Deltaregio
- Stabiele groei social media, zowel op het gebied van interactie als op het gebied van volgers
- Vertegenwoordiging industrie in de regio via publicaties, politieke werkbezoeken en diverse andere evenementen en activiteiten



Realisatie nieuwe crossborder verhaallijn

In 2024 is de nieuwe crossborder verhaallijn gerealiseerd, die inzoomt op het belang van ons industriecluster en de impact van de transitie op mens, natuur, milieu en maatschappij. Eind 2024 hebben we content ontwikkeld die is ingezet voor het vertellen van deze verhaallijn. In 2025 gaan we hiermee gestaag verder. Aan de hand van de, samen met SDR Flanders opgestelde, communicatiestrategie heeft Smart Delta Resources in 2024 ingezet op een intensievere berichtgeving. Bovendien heeft deze geleid tot een evenwichtigere verdeling qua Nederlands en Belgisch gerelateerde onderwerpen.

Verbeterde zichtbaarheid

In 2024 is de online en offline zichtbaarheid van Smart Delta Resources toegenomen. Dit is af te lezen uit onder andere een toename (11%) van het website bezoek ten opzichte van 2023. In 2024 is de communicatie vanuit Smart Delta Resources op LinkedIn intensiever geworden (90 berichten t.o.v. 67 in 2023) en is het aantal spontane weergaven van de berichten bijna verdubbeld (147.200 weergaven t.o.v. 77.511 in 2023). Daarnaast hebben diverse evenementen en publicaties bijgedragen aan positieve aandacht voor ons cluster, randvoorwaarden, programma's en concrete projecten van individuele bedrijven.

Versterking online positie

De online positie van Smart Delta Resources is in 2024 verder versterkt. Dit blijkt onder andere uit de intensievere interactie met de LinkedIn berichten. Onze eigen berichten (niet gedeeld van andere accounts) ontvingen in 2024 gemiddeld 51% meer likes of comments dan in 2023. Het aantal volgers van de LinkedIn pagina is met 30% toegenomen ten opzichte van eind 2023, waarbij de branchering van de volgers toont dat we een kwalitatief en gericht publiek weten te interesseren.

Evenementen

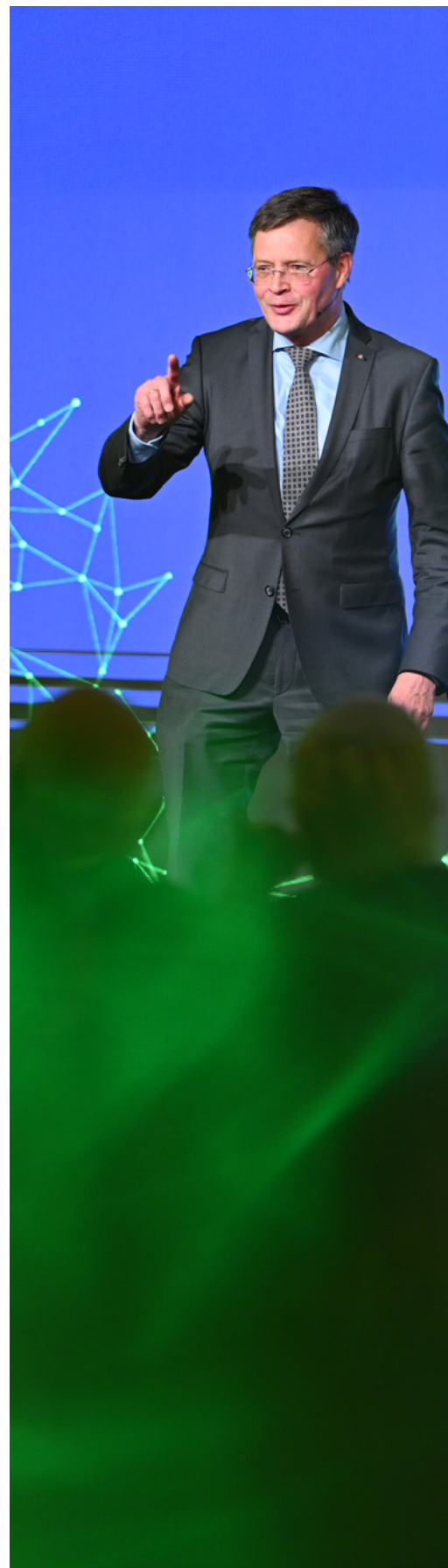
Smart Delta Resources heeft diverse evenementen georganiseerd, waarvan de meest in het oog springende zijn:

- Werkbezoek Ministerie van Economische Zaken en Klimaat op 27 maart
- 10Y & Forward event op 11 december, ter ere van het 10-jarig bestaan van Smart Delta Resources

Inzet communicatie en public affairs

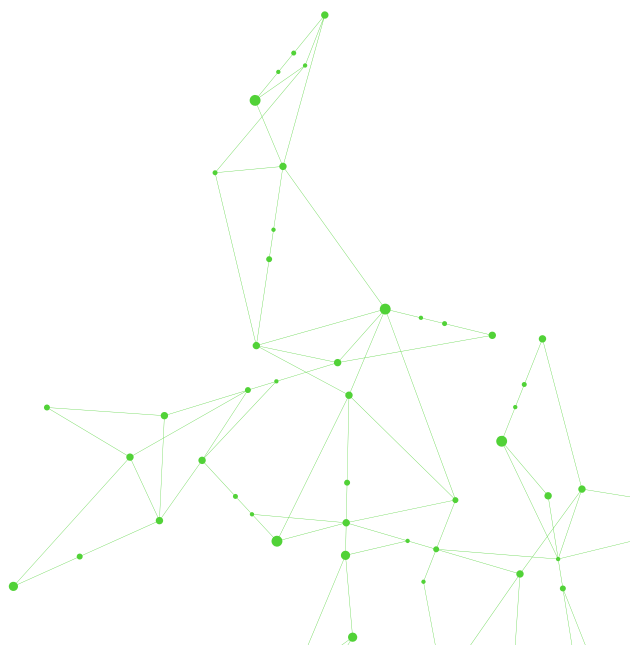
Op het gebied van communicatie en public affairs is samen met de Smart Delta Resources-partners en andere organisaties gewerkt aan de realisatie van diverse evenementen, nieuwsbrieven, position papers, online mediaberichten en persberichten. Deze persberichten hebben geleid tot diverse artikelen in regionale media (PZC, Omroep Zeeland) en in vakpersplatform Energiea (Financieel Dagblad). De inzet van public affairs activiteiten en de samenwerking met stakeholders in Den Haag (ministeries/politiek) heeft geleid tot onder andere de volgende resultaten:

- Veelvoudig contact met ambtenaren van de Ministeries van Klimaat en Groene Groei, Infrastructuur en Waterstaat en Economische Zaken.
- Reguliere overleggen met de werkgroep SDR Public Affairs
- Gesprekken met diverse Tweede Kamerleden
- Brieven en andere input geleverd voor formateurs en formerende partijen, gericht op randvoorwaarden verduurzaming industrie, vestigings- en investeringsklimaat en netcongestie.
- Participatie in stikstofcoalitie, met oproep aan overheid om juridische verkenningen voor stikstofvrijstellingen energie-infrastructuur te versnellen.
- Opzet en verspreiding van waterstof position paper namens de haven- en industrieclusters, o.a. aan bewindspersonen, Tweede Kamerleden, netbeheerders en media.
- Reactie opgesteld voor consultatie Circulaire Plastic Norm, welke na afstemming op 31 mei jl. is ingediend. Gericht op gelijk speelveld, weglekeffecten, tegengaan van uitsluiting recyclingtechnieken, etc.
- Oplevering Cluster Energie Strategie en OPTICZ: aanbieding aan minister Hermans op 12 september.
- Betrokkenheid bij breed samenwerkingsinitiatief voor brief aan Wopke Hoekstra betreffende vraagcreatie.
- Inbreng voor debatten in Tweede Kamer opgesteld, waaronder Commissiedebat CCS (26/09), Commissiedebat Energieinfrastructuur (28/11) en Commissiedebat Waterstofdragers (12/12).





- Diverse werkbezoeken, waaronder:
 - ✓ Werkbezoek Economische Zaken en Klimaat met aanwezigheid als DG Klimaat en Energie Michel Heijdra en diverse directeuren op 27 maart.
 - ✓ Deelname in organisatie van het landelijke industrieclusters-event 'NPVI-Connect' met aanwezigheid van minister Adriaansens, hoge ambtenarij, netbeheerders en industrie, op 6 juni
 - ✓ Werkbezoek (40 ambtenaren) van de Directie Klimaat (KGG) aan North Sea Port op 5 november
 - ✓ Werkbezoek minister Hermans (KGG) aan leden Yara en Zeeland Refinery (o.l.v. NLhydrogen) op 8 november
 - ✓ Werkbezoek Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat over duurzame koolstof in Zeeland, inclusief een werkbezoek aan Dow/Trinseo, op 16 december.



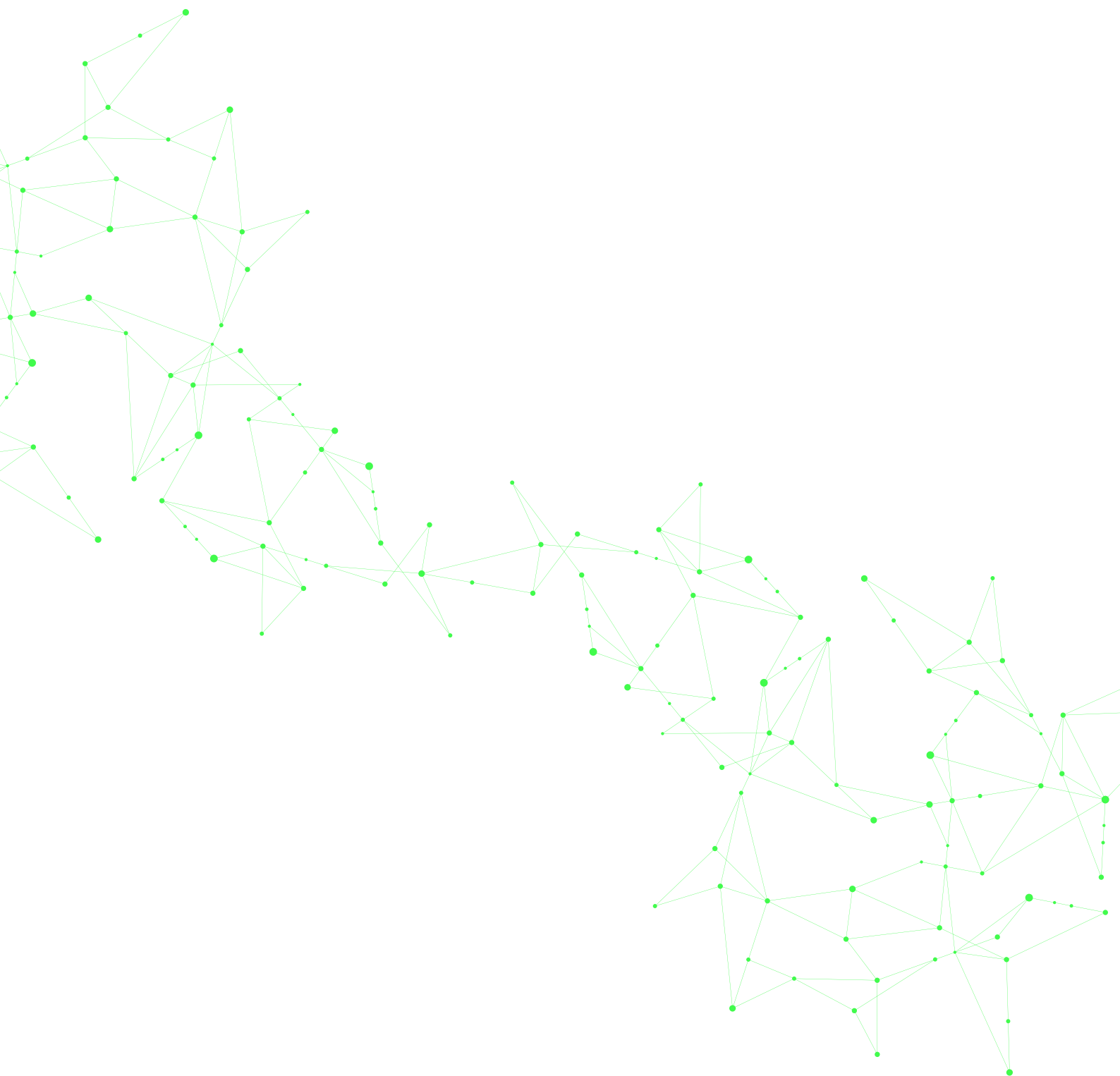
Jaarcijfers 2024

Smart Delta Resources NL in 1000 €		2023 resultaat	2024 begroting	2024 resultaat
Inkomsten	Bedrijven contributie	590	640	600
	Provincie Zeeland	200	200	200
	Impuls Zeeland	50	25	25
	North Sea Port	30	30	30
	Extra subsidies	373	495	514
	Inkomsten totaal	1.243	1.390	1.369
Kosten	Programma management	534	645	688
	Regional Net Zero Model	194	130	80
	Algemeen Management	90	120	117
	Support	61	90	128
	Public/Regulatory Affairs	172	145	144
	Communicatie/PR/events	254	260	215
	Kosten totaal	1.305	1.390	1.371
Resultaat		-62	0	-2
Reserves	Begin	394	332	332
	Resultaat	-62	0	-2
	Eind	332	332	330

De activiteiten van Smart Delta Resources Nederland zijn mede mogelijk gemaakt door een subsidie van Provincie Zeeland.

Partners SDR Nederland





**smart delta
resources**

Smart Delta Resources Nederland
Schelpenpad 2
4531 PD Terneuzen
T: +31 115 647 400

info@smartdeltaresources.com
smartdeltaresources.nl

—Together for a
future-proof industry